



El programa "**Assessor de Comitès de Direcció**" serveix per acompanyar els equips directius a professionalitzar més la seva gestió, rebre punts de vista complementaris i aconseguir reptes més elevats en menys temps.

A les vostres reunions del Comitè succeeixen alguna d'aquestes coses?:

- S'improvisen els temes, sense cap ordre del dia clar i sense enviar la informació prèvia.
- Les reunions s'allarguen en discussions eternes i sense arribar a conclusions clares.
- L'empresari ha de tirar molt del carro i la resta de l'equip no segueix el ritme.
- Hi ha membres de l'equip directiu que no escolten o no hi participen activament.
- No hi ha una dinàmica de millora contínua per arribar a l'objectiu comú, que potser no és compartit.

Una mirada externa, que pugui fer preguntes potents sobre la vostra manera de treballar o sobre la mateixa estratègia, aporta un aire fresc que fa de catalitzador de l'equip directiu. Això contribueix a augmentar, mes a mes, la rendibilitat de l'empresa.

## A qui va dirigit l'Assessorament a Comitès?

- Comitès de direcció amb llarga experiència de treballar plegats, però de forma poc eficient.
- Equips directius creats fa poc o que han tingut una forta renovació recentment.
- Qualsevol comitè de direcció que vulgui millorar la seva eficàcia (aconseguir resultats) amb alta eficiència (mínim de reunions).

## Beneficis de l'Assessorament a Comitès

- Replantejar línies estratègiques.
- Incorporar noves formes de fer reunions eficaces.
- Adquirir noves pràctiques de gestió.
- Concertar-se en el marge i la rendibilitat de totes les actuacions.
- Contrastar alternatives davant de les decisions més rellevants de l'empresa.
- Augmentar el compromís dels membres de l'equip directiu.

## Testimonis

*"L'Albert va ser de gran ajuda a l'estratègia de comercialització nacional i internacional del nostre producte InPicker. El teu coneixement de les estratègies de comercialització internacional ens ha servit per aconseguir l'èxit que hem aconseguit avui dia. Espero que altres companyies puguin aprofitar els teus coneixements."* **Salvador Giró** - CEO d'INFAIMON

*"A BlockTac hem tingut la sort de comptar amb la col·laboració d'Albert Campi des del principi. La seva metodologia, experiència i orientacions han estat molt valuoses. Recomanem sense reserves la seva professionalitat i dedicació."* **Francisco J. Guillén** - CEO de BLOCKTAC

# Assessor de Comitès

## Metodologia de l'Assessorament de Comitès de direcció

Sobretot, consisteix a estar, acompanyant de forma proactiva, amb aquesta metodologia:

- Acompanyar-vos com a assessor extern a les vostres reunions (pe. mensuals) del Comitè.
- Rebre les meves preguntes sobre estratègia i gestió que us facin reflexionar.
- Estar present amb disponibilitat per email i telèfon per a qualsevol pregunta que em vulgui fer l'empresari/ària o director general.
- Explicar experiències similars en altres pimes que s'han enfrontat als vostres reptes.

El programa d'assessor de comitès s'estructura en paquets d'acompanyament semestral, renovable per semestres. L'operativa pràctica és la següent:

- Assistir a la reunió (habitualment mensual) del Comitè de direcció, aportant preguntes i suggerint alternatives.
- Seguiment il·limitat per email (contesto en 24 hores laborables) i telèfon (contesto abans de 3 hores) per resoldre o recolzar en qualsevol tema empresarial.

## Possibles temes com Assessor de Comitès directius

En funció del contingut de les reunions de direcció, el meu assessorament pot ser en qualsevol tema que divideixo en forma, relació i fons:

**1.- Forma de les reunions àgils:** L'hàbit d'un bon ordre del dia. L'anticipació de les dades que cal analitzar durant la reunió. La gestió dels temps durant la reunió. L'operativa per prendre decisions ràpidament. Mètodes senzills de seguiment d'acords.

**2.- Relació interpersonal dels directius:** Normes de convivència dels equips funcionals. Actituds mentals que afavoreixen l'excel·lència operativa. Coaching d'equips als comportaments del grup. Sistemes de comunicació assertiva i positiva. Relacions interpersonals. Actituds del líder.

**3.- Fons estratègic:** Estratègia. Equip. Clients. Valor aportat. Operacions. Innovació. Internacionalització. Indicadors i prioritats. Resultats i finances.

Aquest programa intenta acompanyar els Comitès de direcció per ser més eficients i poder alliberar temps a l'empresari/ària.

## Parlem?

Espero la teva trucada, email o reserva la teva videoconferència per escoltar els reptes del vostre Comitè directiu!

### Qui soc?



Soc Albert Campi. Després de 25 anys dirigint empreses (majoritàriament pimes industrials), el 2014 vaig començar com a assessor empresarial. El 2016 em vaig certificar com a Executive coach ACTP per la ICF i el 2019 com a Coach d'equips. Amb moltes hores de coaching i assessorament actiu, he acompanyat molts equips directius i comitès de direcció a aconseguir els seus reptes.